

COLLOQUE

LA COMPÉTITIVITÉ

DES CHEMINS DE FER

ET DES CHEMINOTS

6/7  
OCTOBRE

Maison des Sciences  
de l'Homme de Dijon

Réalisation : Creger - MSH DIJON - 2016

# 6 OCTOBRE 2016

**8H30** Accueil des participants

**9H** Mots d'accueil officiels

**9H10** Introduction générale (D. ANDOLFATTO, M. DRESSEN, J. FINEZ)

## **9H30 : SESSION 1** LEÇONS EUROPÉENNES

- Stratégies des nouveaux entrants en open access pour le transport ferroviaire national de voyageurs : leçons des pays ayant ouvert leur marché à la concurrence. Patricia PERENNES (ingénieur, direction de la stratégie et de la régulation, SNCF)
- Performances comparées des opérateurs ferroviaires européens : la revitalisation du rail voulue par la Commission européenne a-t-elle eu lieu ? Emmanuel BOUGNA (doctorant en économie, Laboratoire Aménagement Économie Transports, Université de Lyon), Christian DESMARIS (maître de conférences en économie, Laboratoire Aménagement Économie Transports, IEP de Lyon)
- Le Nordwestbahn : retour sur l'ouverture à la concurrence en Allemagne. Jean-Pierre WOLFF (prof. de géographie, LISST-Cieu, Université Toulouse II Jean Jaurès)

**11H** Pause

## **11H20 : SESSION 2** COMPÉTITIVITÉ ET DYNAMIQUE DES ENTREPRISES FERROVIAIRES

- Entre missions de service public et compétition commerciale, de l'EPIC au groupe, les cours présidentiels successifs de la SNCF (1981-2015). Georges RIBEILL (directeur de recherche, Equipement/CNRS)
- L'organisation administrative des chemins de fer français : une des causes du déficit de compétitivité. Jean-Louis MIGNOT (docteur en géographie, chef de projet transport et mobilité) - jeanlouis.mignot@wanadoo.fr
- Les politiques de modernisation des chemins de fer marocains à l'épreuve de la compétitivité. Youssef SADIK (prof. de sociologie, Université Mohamed V, Rabat)

**12H30** Pause déjeuner

## **14H : SESSION 3** COMPÉTITIVITÉ ET ÉCONOMIE FERROVIAIRE

- Que peuvent apporter les modèles de management stratégique à l'analyse de la compétitivité du chemin de fer ? Marc FILSER (Prof. de sciences de gestion, Crego, Université de Bourgogne-Franche Comté)
- La compétitivité des chemins de fer : une affaire de cadrage et d'ordre économiques. Jean FINEZ (chercheur en sociologie, Ifsttar-Splott, Villeneuve d'Ascq)
- L'offre de prix SNCF. Laurent DUTAILLIS (cadre SNCF Réseau)
- Transport ferroviaire des voyageurs au Maroc entre performance et déficience. Mohamed MAHJoubi (chercheur en droit, ancien syndicaliste cheminot, Rabat)
- Apogée et nationalisation, agonie et privatisation, les étapes de la dislocation et de la perte de compétitivité du système ferroviaire argentin. José PORTILLO (chercheur associé, CEMCA-CNRS, Mexico)

**16H** Pause

## **16H20 : SESSION 4** LE STATUT DES CHEMINOTS EN DÉBATS

- Le statut commun des cheminots, un remède à la crise des transports ? Histoire du statut des cheminots. Julie MAURICE (doctorante en histoire, Université Paris-Sorbonne, École nationale des chartes, SNCF)
- Du statut juridique très clair de la SNCF au statut polémique des cheminots. Elsa DELEAGE (docteure en droit public, enseignante-chercheuse, Université Paris Descartes, Institut catholique de Paris)
- Le statut des cheminots entre compétitivité et efficacité : de quelques réformes nécessaires et suffisantes. Jean-René DELEPINE (cheminot, SUD Rail, membre du conseil d'administration de SNCF Réseau), Christian MAHIEUX (cheminot retraité, SUD Rail, ancien membre du conseil d'administration de la SNCF)

**18H** Fin des travaux

# 7 OCTOBRE 2016

## **9H : SESSION 4** LA COMPÉTITIVITÉ : LIMITES ET DÉPASSEMENT.

- La compétitivité en droit ferroviaire : obligation inutile et incertaine. Denis BROUSSOLLE (prof. émérite de droit public, Credespo, Université de Bourgogne-Franche Comté)
- Les excès de la libéralisation du rail : l'exemple britannique. Sébastien BRAMERET (maître de conf. de droit public, CRJ, Université de Grenoble-Alpes)
- La réforme ferroviaire du transport de voyageurs en Suisse : davantage de performances sans compétition ? Christian DESMARIS (maître de conférences en économie, Laboratoire Aménagement Économie Transports, IEP de Lyon)

**10H15** Pause

## **10H40 : SESSION 5** COMPÉTITIVITÉ ET RÉGIONALISATION

- Les régions et la politique ferroviaire [sous réserve] Michel NEUGNOT (premier-vice président du Conseil régional Bourgogne-Franche-Comté, président de la commission Transports de l'Association des Régions de France)
- La contractualisation du transport ferroviaire régional de voyageurs, le service public est-il compétitif ? Thomas MORETTO (doctorant en droit public, Laboratoire Pau Droit Public, Université de Pau et des Pays de l'Adour)
- Une compétitivité entre libéralisation et régionalisation : le monde du rail vu des régions. Bruno REVELLI (doctorant en géographie, LISST-Cieu, Université Toulouse II Jean Jaurès)
- Impact des nouveaux services d'autocars interurbains sur la compétitivité du ferroviaire allemand : enseignements pour la France. Laurent GUIHÉRY (prof. de géographie, MRTE, Université de Cergy-Pontoise), Cornelia GREMM (Karlsruher Institut für Technologie, Institut für Volkswirtschaftslehre)

**12H30** Pause déjeuner

## **14 H : SESSION 6** L'AVENIR DU FRET

- La concurrence inter et intra-modale dans le fret. Quels facteurs de compétitivité ? Marnix DRESSEN (prof. de sociologie, Printemps, Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines), Christian MAHIEUX ((cheminot retraité syndicaliste, SUD Rail, ancien membre du conseil d'administration de la SNCF)
- Fret et compétitivité. Roland LEBRIS (consultant chez Transversales conseil)
- Quelle régulation économique pour quelle organisation du marché du fret ferroviaire ? Le cas Belge. Florent Laroche (maître de conf. en science économique, LAET, Univ. de Lyon)

**15H30** Pause

## **15H45 : SESSION 8** COMPÉTITIVITÉ, DIALOGUE SOCIAL, SÉCURITÉ AU TRAVAIL

- Les syndicats des cheminots et les évolutions de l'économie ferroviaire : un changement de paradigme ? Dominique ANDOLFATTO (prof. de science politique, Credespo, Université de Bourgogne-Franche Comté)
- Le rôle du capital humain dans la compétitivité des entreprises publiques au Maroc. Étude de cas de l'office national des chemins de fer. Meriam ANOUNE (doctorante en sociologie, Centre d'étude, Homme, Société, Education, Faculté des sciences de l'éducation, Université Mohamed V, Rabat)
- Interopérabilité et développement de la compétitivité des chemins de fer : l'apport de la délibération et de la négociation paritaire à l'intégration du système ferroviaire européen. Hervé CHAMPIN (doctorant en sociologie, IDHES, ENS Cachan et ATER, FSMS-IDP, Université de Valenciennes)
- Le concept de « performance sociale » à la SNCF : histoire et actualité de la politique de sécurité du personnel comme outil d'accompagnement du changement organisationnel. Julien KUBIAK (docteur en sociologie, expert auprès du CHSCT SNCF)

**17H30** Fin des travaux